



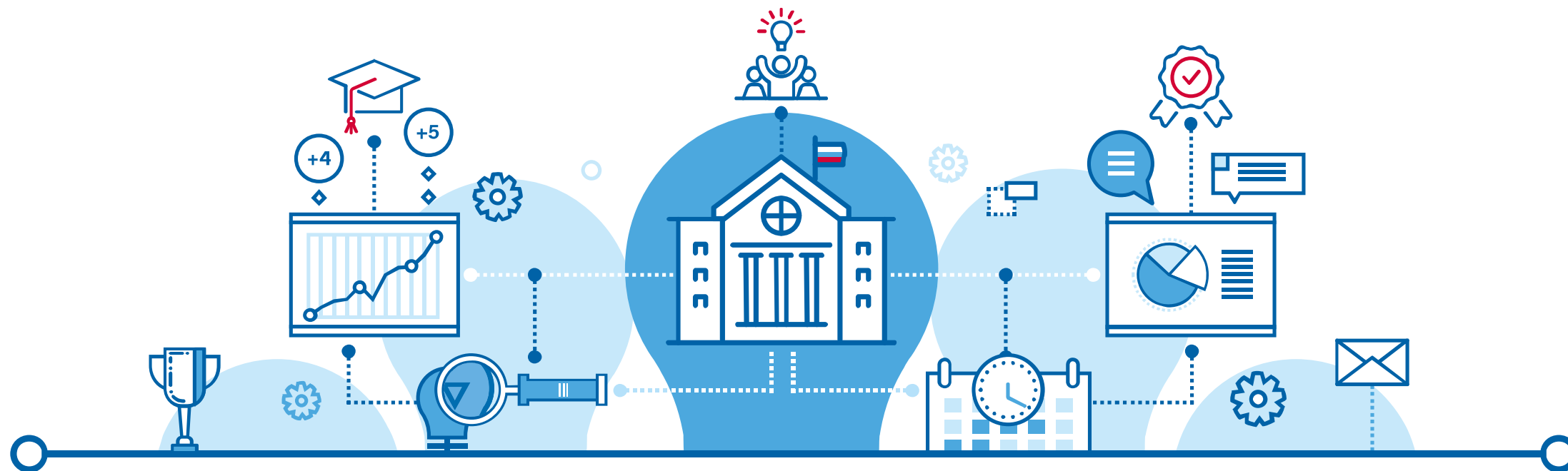
ПРОЕКТНЫЙ ОФИС  
ПРАВИТЕЛЬСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ЦПМ  
ЦЕНТР ПРОЕКТНОГО  
МЕНЕДЖМЕНТА



## ИНСТРУМЕНТЫ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В 2019 ГОДУ

### О РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ В РЕГИОНАХ

Ноябрь 2019 г.

# Место и назначение проектных офисов



Выступают «единым окном» для получения информации по проектам и обеспечивают ее оперативное доведение до руководства



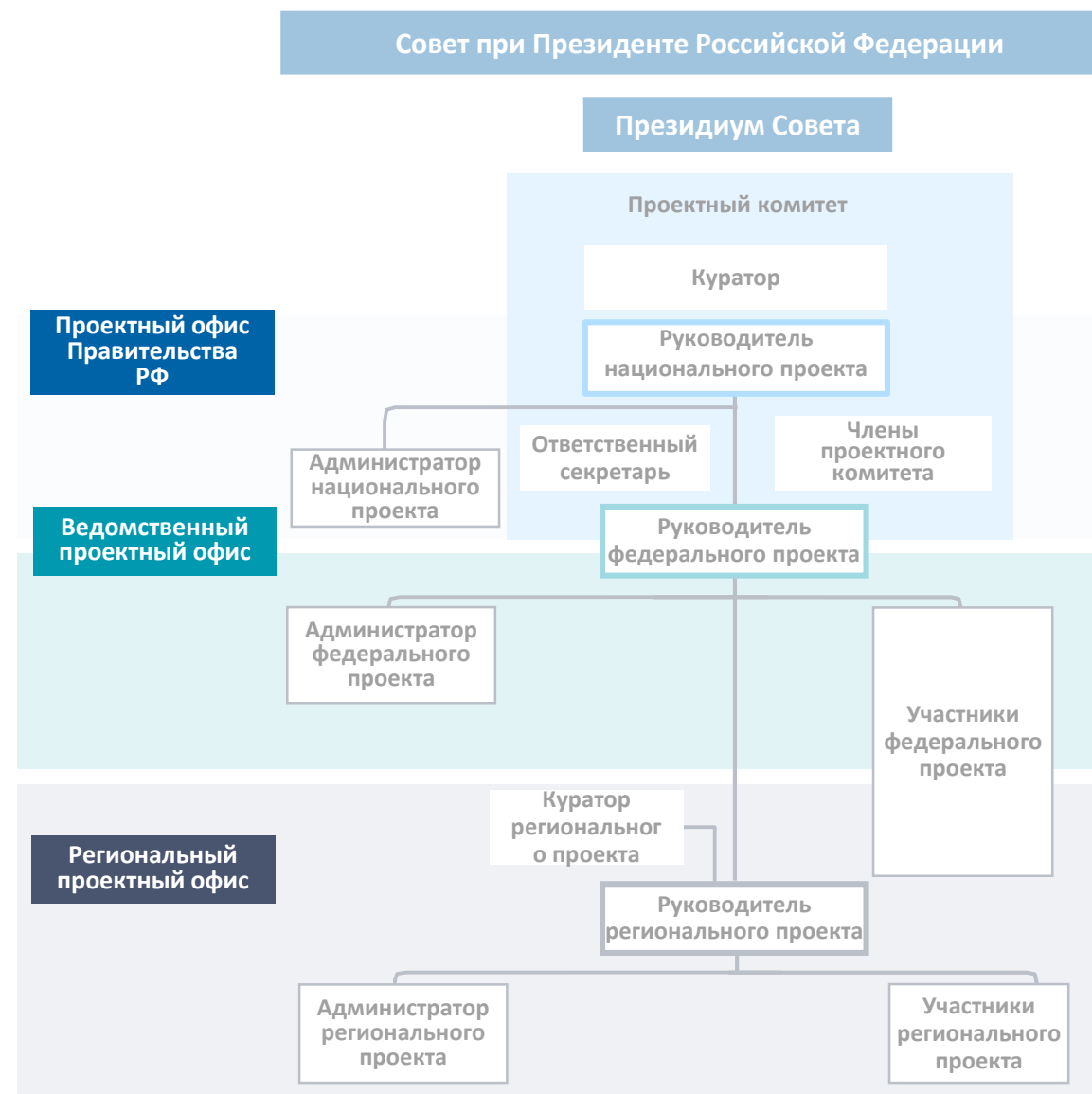
Координируют взаимодействие органов исполнительной власти, иных органов и организаций при реализации проектов



Проводят независимую экспертизу документов по проектам, обеспечивают качество подготовки документов за счет проверки и свода информации



Осуществляют методологическое обеспечение и расчет размера материального вознаграждения



# Формирование проектного офиса



Формирование проектного офиса рекомендуется в структурном подразделении, которое **не является ответственным за реализацию проекта**



**Наличие и достаточность полномочий** у структурного подразделения для осуществления общей координации и мониторинга реализации национальных проектов

Где формируется?

## Ведомственный проектный офис

Самостоятельное подразделение в:

- федеральных органах исполнительной власти
- дополнительно в подведомственных организациях (при необходимости)

**с полной занятостью сотрудников** и возложением задач по проектной деятельности

Кому подчиняется?

Министр, заместитель Министра, ответственный за организацию проектной деятельности

## Региональный проектный офис

Самостоятельное подразделение в:

- органе исполнительной власти субъекта РФ, не являющимся ответственным за реализацию проекта, или государственном органе под руководством ВДЛ субъекта РФ
- дополнительно в подведомственных организациях (при необходимости)

**с полной занятостью сотрудников и наличием полномочий** в части организации проектной деятельности и межведомственного взаимодействия

Губернатор, заместитель Губернатора субъекта РФ, ответственный за организацию проектной деятельности



# Рекомендации по численности проектных офисов

Численность  
сотрудников  
проектного офиса  
зависит от

**1** Количества и масштаба  
реализуемых  
проектов

**2** Количества задействованных  
в реализации проекта  
участников

Численность корректируется в зависимости от численности государственных гражданских служащих в расчете на численность населения в субъекте РФ

**Иллюстративно**

Направление работы	10-20 проектов	20-30 проектов	30-40 проектов	более 40 проектов
Сопровождение реализации проектов (ставка)	3-5	5-7	7-9	10-14
Мониторинг хода реализации проектов (ставка)	0,5	1-2	2-3	3-4
Методология проектного управления и обучение участников ПД (ставка)	0,25	0,5	1	1
Сопровождение и поддержка информационной системы ПД (ставка)	0,25	0,5	1	1
<b>Итого*</b> (ставка):	4-6	7-10	11-14	15-20

\* Расчет произведен для проектов среднего масштаба





ПРОЕКТНЫЙ ОФИС  
ПРАВИТЕЛЬСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ЦЕНТР ПРОЕКТНОГО  
МЕНЕДЖМЕНТА



# КЛЮЧЕВЫЕ НОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

# Ключевые новые инструменты 2019 года



**Взаимодействие федеральных  
и региональных органов  
исполнительной власти**



**Регулярные встречи  
с региональными  
командами и проектными  
офисами для получения  
обратной связи**



**Проведение совместных  
выездных мероприятий  
для оценки реальных  
объектов и результатов  
проектов**



**Оперативная поддержка  
и решение проблем  
в ходе реализации  
проектов**



Заклучение «нефинансовых»  
соглашений о реализации  
проектов в субъектах РФ



- детализация показателей и результатов федеральных проектов в субъекте РФ
- юридическая форма организации взаимодействия

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1  
к Типовой форме соглашения  
о реализации регионального проекта  
на территории субъекта  
Российской Федерации

**ПОКАЗАТЕЛИ**  
федерального проекта по субъекту Российской Федерации

Наименование субъекта Российской Федерации \_\_\_\_\_ по ОКТМО \_\_\_\_\_ Коды \_\_\_\_\_  
Наименование федерального проекта \_\_\_\_\_ код ФП \_\_\_\_\_  
Наименование регионального проекта \_\_\_\_\_

Наименование показателя <sup>1</sup>	Код строки	Единица измерения		Базовое значение	Значение показателей по годам реализации проекта						
		наименование	код по ОКЕИ								
					2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

Подписи сторон:

Руководитель федерального проекта \_\_\_\_\_  
(должность) (инициалы, фамилия) (подпись)

Руководитель регионального проекта \_\_\_\_\_  
(должность) (инициалы, фамилия) (подпись)

<sup>1</sup> Указывается наименование показателя федерального проекта, определенного Субъекту Российской Федерации приложением "Показатели федерального проекта по субъектам Российской Федерации" к паспорту федерального проекта.

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2  
к Типовой форме соглашения  
о реализации регионального проекта  
на территории субъекта  
Российской Федерации

**РЕЗУЛЬТАТЫ**  
федерального проекта по субъекту Российской Федерации

Наименование субъекта Российской Федерации \_\_\_\_\_ по ОКТМО \_\_\_\_\_ Коды \_\_\_\_\_  
Наименование федерального проекта \_\_\_\_\_ код ФП по БК<sup>1</sup> \_\_\_\_\_  
Наименование регионального проекта \_\_\_\_\_

№ п/п	Код результата по БК <sup>1</sup>	Наименование задачи, результата	Тип результата <sup>2</sup>	Единица измерения по ОКЕИ		Результат	
				наименование	код	значение	дата достижения результата (дд.мм.гг)
1	2	3	4	5	6	7	8
1.		(задача федерального проекта <sup>3</sup> )					
1.1.		(результат регионального проекта <sup>4</sup> )					
1.2.		(результат регионального проекта <sup>4</sup> )					

Подписи сторон:

Руководитель федерального проекта \_\_\_\_\_  
(должность) (инициалы, фамилия) (подпись)

Руководитель регионального проекта \_\_\_\_\_  
(должность) (инициалы, фамилия) (подпись)

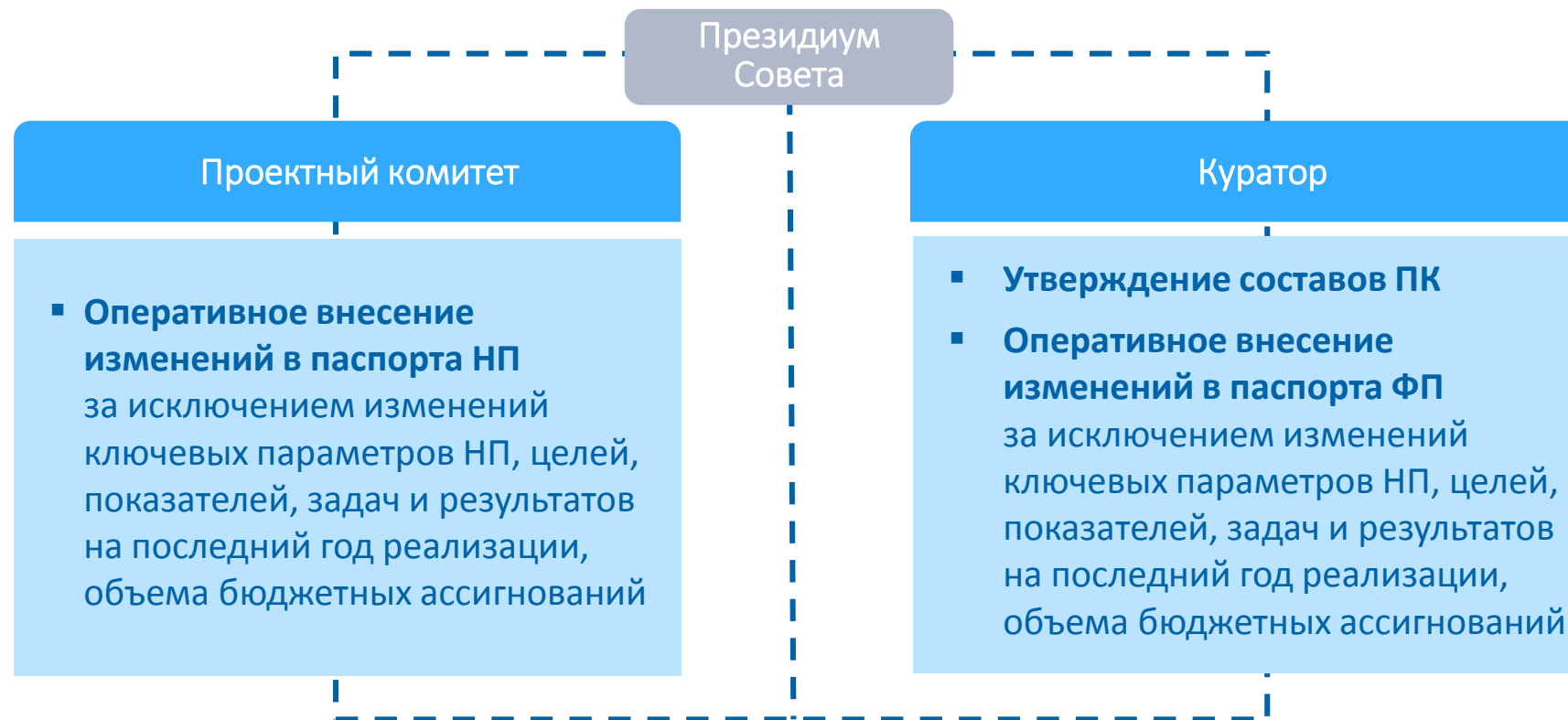
<sup>1</sup> Указывается в соответствии с приказом Минфина России от 8 июня 2018 г. № 132н "О порядке формирования и применения кодов бюджетной классификации Российской Федерации, их структуре и принципах назначения". (зарегистрирован Минюстом России 27 августа 2018 г. № 52011).

28121832.doc





Делегирование полномочий  
президиума Совета –  
проектным комитетам  
и кураторам



## Межведомственная рабочая группа по мониторингу и контролю проектов



**Межведомственная рабочая группа** включает представителей Аппарата Правительства РФ, Администрации Президента РФ, заинтересованных органов исполнительной власти, правоохранительных и контрольно-надзорных органов, иных органов и организаций



**Координация контрольных и проверочных мероприятий**



**Подготовка предложений по эффективности реализации проектов**



## Сводная бюджетная роспись



### Гибкость бюджетов проектов

Возможность управлять бюджетными средствами на реализацию национальных проектов по решению органа управления проектной деятельности

## Персональная ответственность



### Привязка в бюджете результатов проектов к бюджетным средствам

Учет особенностей территорий



Изменены сроки разработки НПА, необходимых для доведения бюджетных средств до участников проектов

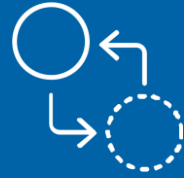
## Механизм взаимодействия с инвесторами



### Юридическая форма организации взаимодействия



## Типы результатов и стандартизированные контрольные точки



## Рабочие планы проектов



Создание перечня материальных и нематериальных **объектов и услуг**, планируемых к получению в рамках достижения результатов проектов



# Материальная мотивация



## Расчет мотивации на основании:

- оценки персональной эффективности исполнения обязанностей в проекте
- эффективности реализации проекта

Матрица соответствия КПЭ проектным ролям

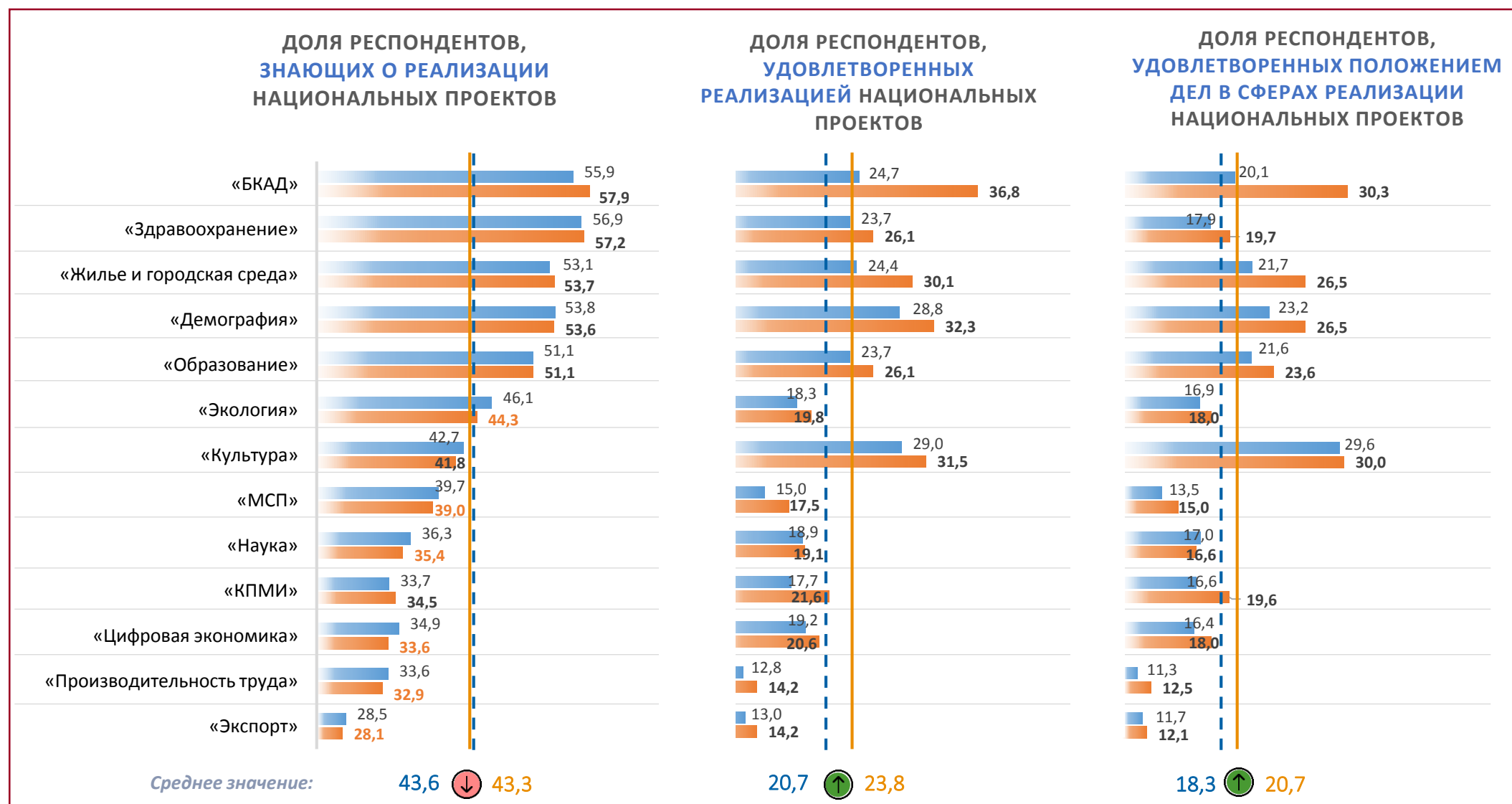
№	КПЭ	РНП	АНП	РФП	АФП	УФП	ВПО	ПОПРО
Персональные КПЭ								
1	Своевременность	—	—	✓	—	✓	—	—
2	Качество и командная работа	—	—	✓	—	✓	—	—
3	Исполнительская дисциплина	—	✓	✓	✓	✓	—	—
Кто проводит оценку		не проводится	РНП	РНП	РФП	РФП	не проводится	не проводится
Проектные КПЭ								
1	Цели и показатели	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2	Результаты	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3	Своевременность	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4	Бюджет	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Предмет оценки		НП	НП	ФП	ФП	ФП	Портфель ФП ФОИВ	Портфель НП





# О РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

☑ В 2019 году ФСО России проведены 2 всероссийских социологических исследования по национальным проектам



\* По данным социологических исследований ФСО России

■ Апрель 2019 г.

■ Октябрь 2019 г.



# Типовые проблемы в работе проектных офисов



## Проблемы

1

Проектные офисы не обеспечивают необходимый уровень анализа запросов на изменение паспортов проектов

2

В нарушение постановления Правительства РФ № 1288 проектные офисы самостоятельно формируют отчеты по проектам

3

Проектные офисы не обеспечивают проверку качества отчетов для подготовки принятия управленческих решений

4

На проектные офисы возлагается дополнительный функционал

5

Сотрудники проектного офиса не проходят профильное обучение для формирования компетенций, позволяющих эффективно выполнять работу







## Поручения в рамках реализации НП

Реквизиты	Описание
ДМ-П6-4473 от 31.05.2019	Принять меры по <b>утверждению НПА</b> , устанавливающих <b>порядок предоставления из федерального бюджета межбюджетных трансфертов бюджетам субъектов РФ и субсидий и бюджетных инвестиций юридическим лицам</b> , а также иные НПА, являющихся условием для <b>утверждения лимитов бюджетных обязательств</b> по расходам федерального бюджета, в целях финансового обеспечения достижения результатов НП и ФП в 2020 году (срок - 30.11.2019)
ДМ-П6-9634 от 07.11.2019	<b>Утвердить запросы на изменения паспортов региональных проектов</b> с учетом заключенных соглашений о реализации на территории субъектов РФ региональных проектов, обеспечивающих достижение целей, показателей и результатов соответствующих федеральных проектов, с учетом актуализированных паспортов федеральных проектов
КЧ-П6-9013 от 17.10.2019	Представить <b>сведения о всех НПА, необходимых для реализации НП</b> , принятых с начала 2019 года и запланированных к принятию до конца 2019 года с указанием статуса их разработки и рассмотрения, а также рисков непринятия в текущем году (срок - 22.10.2019)
ДМ-П6-9152 от 22.10.2019	При корректировке и подготовке проектов НПА <b>проработать их с ОИВ субъектов РФ и обеспечить учет социально-экономических, географических, природно-климатических и иных особенностей конкретных территорий</b>



# Ключевые результаты и ближайшие шаги

 Текущие результаты	 Ближайшие шаги
<div data-bbox="248 395 361 507">1</div> <div data-bbox="398 384 1416 520">Подведены <b>промежуточные итоги достижения общественно-значимых результатов</b> с прогнозом до конца 2019 года</div>	<div data-bbox="1592 427 2536 472">Анализ результатов реализации проектов в 2019 году</div>
<div data-bbox="248 563 361 675">2</div> <div data-bbox="398 563 1529 655">Проведено <b>13 заседаний президиума Совета</b> при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам</div>	<div data-bbox="1592 544 2434 679"> <ul style="list-style-type: none"> <li>о Актуализация паспортов проектов на 2020 год</li> <li>о Проведение <b>1 заседания президиума Совета</b> до конца 2019 года</li> </ul> </div>
<div data-bbox="248 715 361 826">3</div> <div data-bbox="398 715 1487 807">Проведено <b>21 выездное мероприятие в субъекты РФ</b> для оценки достижения результатов проектов и анализа проблем</div>	<div data-bbox="1592 711 2525 799"><i>Ежемесячные</i> выездные мероприятия в субъекты РФ, в т.ч. с участием председателя Правительства РФ</div>
<div data-bbox="248 866 361 978">4</div> <div data-bbox="398 855 1467 983">Утверждены <b>ключевые документы</b>: нормативно-правовые акты, методические указания, книга участника реализации НП, справочник по функционированию ПО</div>	<div data-bbox="1592 879 2293 967">Обновление методических указаний по мониторингу и внесению изменений</div>
<div data-bbox="248 1018 361 1129">5</div> <div data-bbox="398 1023 1354 1158">В подсистеме управления национальными проектами ГИИС «Электронный бюджет» <b>открыты процессы внесения паспортов, ЗИ, собрана первая отчетность</b></div>	<div data-bbox="1592 1038 2321 1126">Оптимизация интерфейсов и процедур, переход на электронное взаимодействие</div>
<div data-bbox="248 1201 361 1313">6</div> <div data-bbox="398 1201 1204 1294">Разработан и <b>реализован курс обучения</b> на базе практики, курс для проектных офисов</div>	<div data-bbox="1592 1182 2443 1318">Разработка <b>ГОСТ</b> Система управления проектной деятельностью и <b>сертификации</b> «РосПроект», поиск новых форм обучения</div>
<div data-bbox="248 1353 361 1465">7</div> <div data-bbox="398 1358 1269 1445">Проведен <b>форум</b> «Национальные проекты – этап реализация», <b>вебинары</b> по ключевым вопросам</div>	<div data-bbox="1592 1342 2604 1477"><b>Всероссийский форум</b> «Национальное развитие» в Казани в апреле 2020 года, регулярное взаимодействие по вопросам реализации проектов</div>



ПРОЕКТНЫЙ ОФИС  
ПРАВИТЕЛЬСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ЦЕНТР ПРОЕКТНОГО  
МЕНЕДЖМЕНТА

# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

---